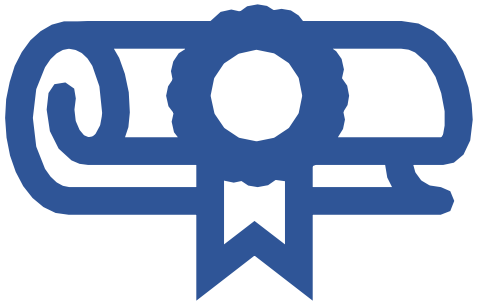


Agile Verwaltung und Politik – Impulse und Denkanstöße

Forum Agile Verwaltung 27.02.2020 in Ettlingen

Thomas Michl, Ludger Wagner

Fragen zum Aufwärmern



Wer kennt das
Agile Manifest?



Wer von
Ihnen/Euch ist
Mandatsträger?



Wer ist Verwaltungs- mitarbeiter?

**Weshalb
beschäftigen wir
uns mit dem
Thema?**

3 Thesen, warum das Thema wichtig ist

- Wenn es **nicht gelingt**, die Politik mit ins Boot zu nehmen, **fährt** die Agile Verwaltung **an die Wand**.
- Auch Politik ist **komplex**. Agile Ansätze können helfen diese Komplexität zu meistern und die **Entscheidungsqualität verbessern**.
- Der agile Weg **verbessert die Zusammenarbeit** zwischen Politik und Verwaltung.

Politik begegnet der Agilen Verwaltung in mehreren Rollen

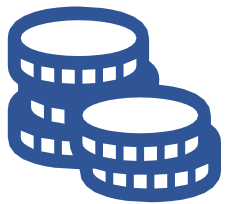


Management

Anwender



Rollen im agilen Kontext



Auftraggeber

Umsetzungsteam

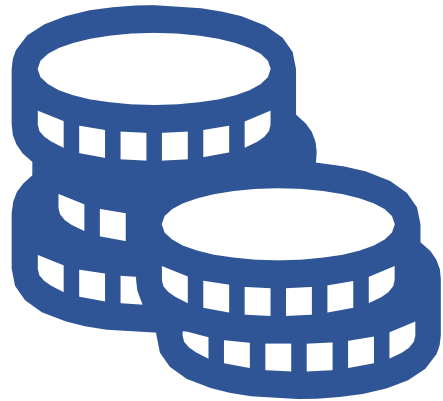


Politik als Teil des Managements hat zwei Funktionen



- Die **Schaffung der Rahmenbedingungen**, die es braucht um überhaupt agil arbeiten zu können
- Die **strategische Steuerung** der agilen Organisation – sprich die strategische Ausrichtung – vorzugeben
- **Achtung!** Keine strikte Trennung zwischen den Ebenen, sondern **Dialog zwischen operativer und strategischer Ebene**

Politik als Auftraggeber



- Vertritt die Interessen der Bürger gegenüber der agilen Verwaltung
- Beauftragt die Agile Verwaltung Lösungen zu entwickeln
- Entscheidet über die Finanzierung

Politik als Anwender



- Arbeitet mit den Ergebnissen, die die agile Verwaltung erarbeitet
- Nutzt die Infrastruktur, die die agile Verwaltung für die Arbeit zur Verfügung stellt
- Vertritt die Interessen der „Allgemeinheit“ als Betroffene des Verwaltungshandelns

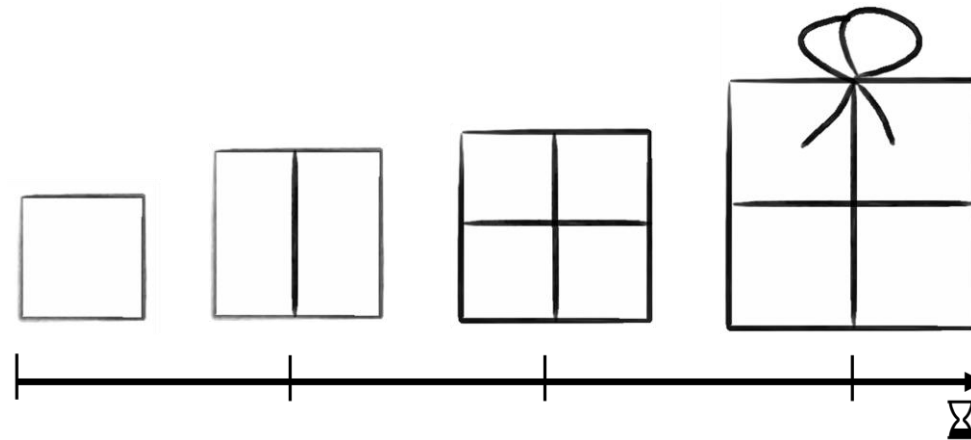
Politik als Teil des Umsetzungsteams



- Arbeitet mit der Verwaltung eng zusammen, um Ergebnisse zu verbessern
- Ist selbst Teil der Umsetzung von Maßnahmen und Entscheidungen – im engen Zusammenspiel mit der Verwaltung

Agilität ist

- ... iterativ
- ... inkrementell
- ... selbstorganisiert
- ... kunden-/anwenderorientiert
- ... nutzenorientiert



Agile Zusammenarbeit zwischen Politik und agiler Verwaltung bedeutet ...

Die **Politik**

- ... wird konstant in den Prozess eingebunden
- ... ist Teil der agilen Führung



Dadurch ergibt sich

- ... eine kontinuierliche Rückkopplung
- ... ein gegenseitiges Verständnis
- ... eine hohe Transparenz in beide Richtungen

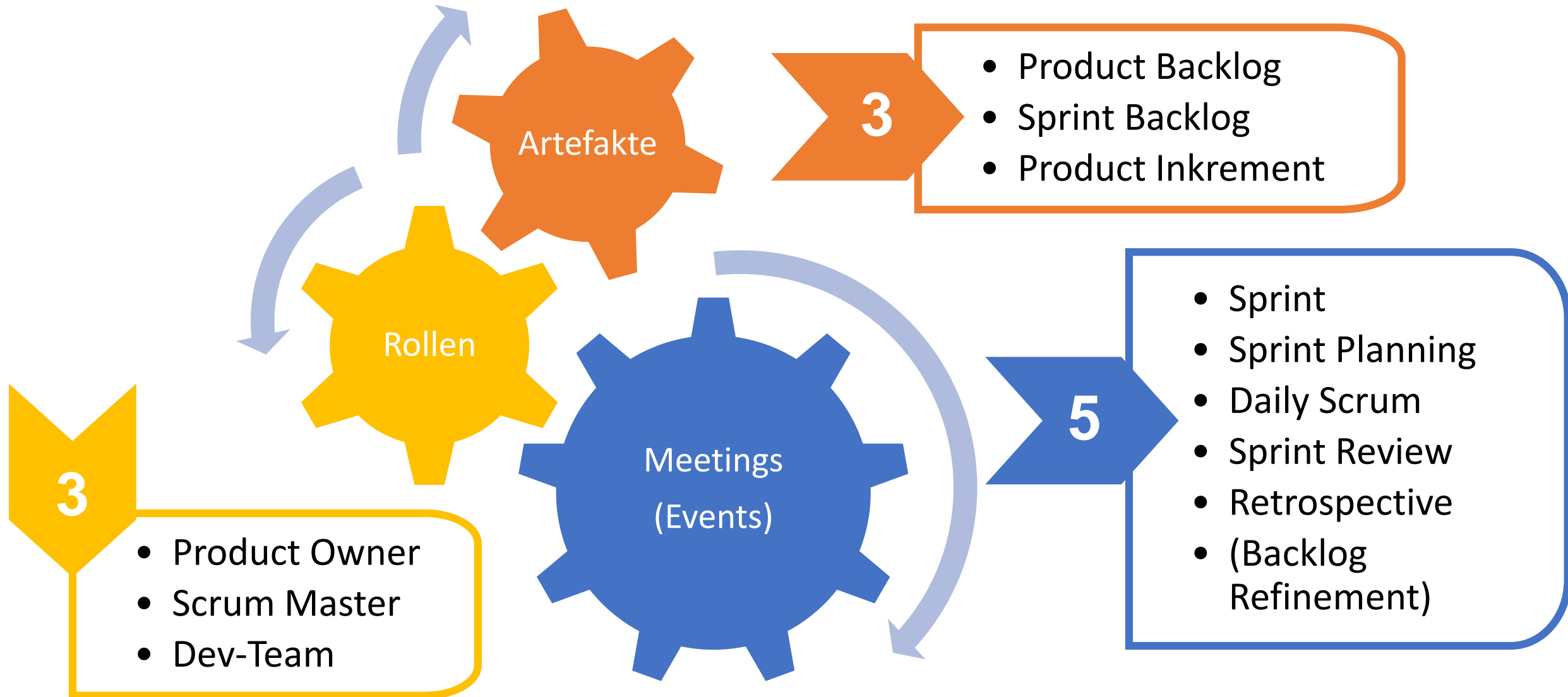
Das Ziel ist es ...



- ... die Zusammenarbeit zwischen Verwaltung und Politik zu verbessern
- ... die Entscheidungsqualität zu verbessern
- ... und am Ende bessere Ergebnisse zu erhalten

Ideen und Impulse

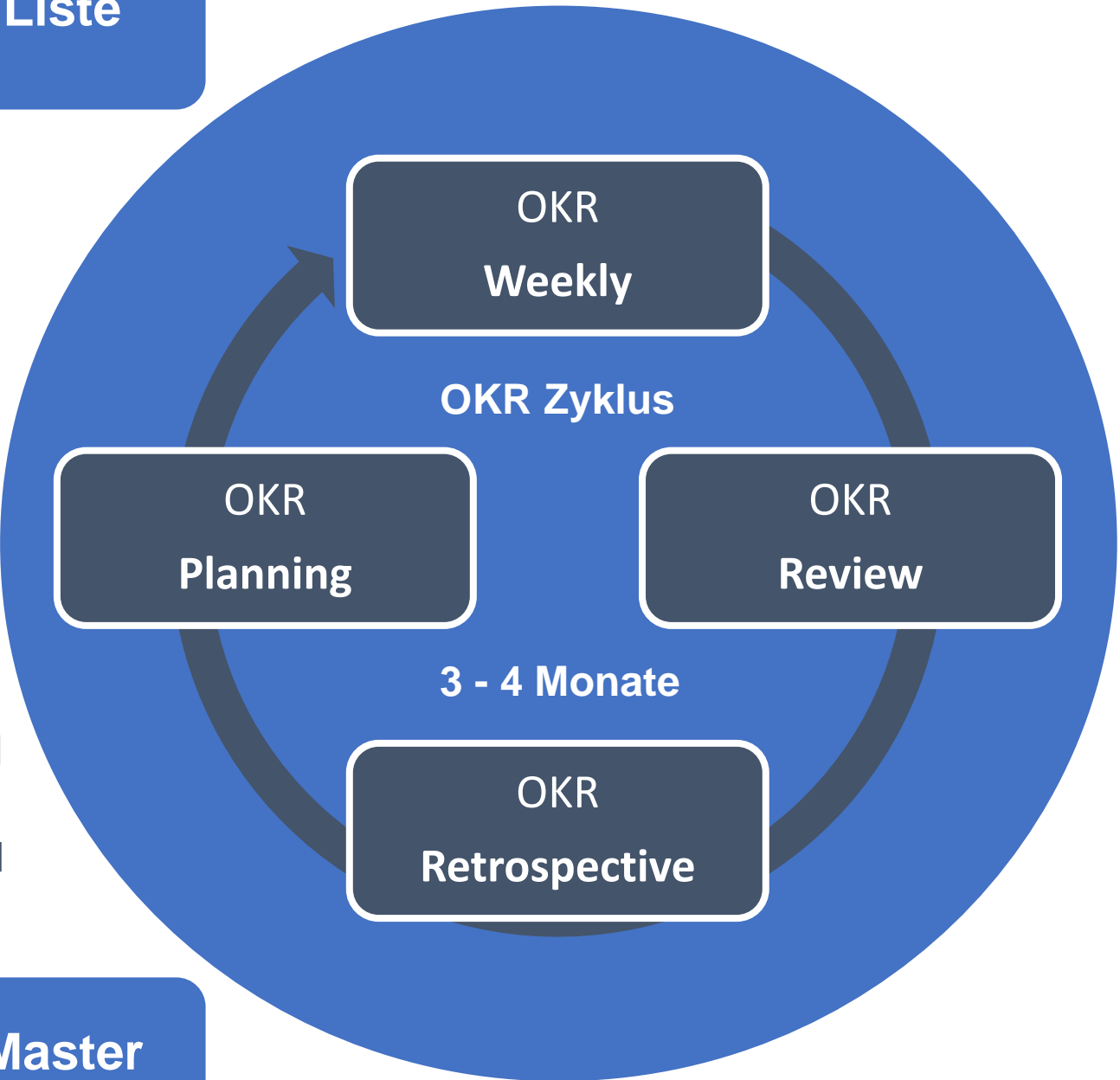
Projekte mit Scrum



OKR Liste

Leitbild (Mission,
Vision, Strategie)

Moals
(Mid-Term Goals)



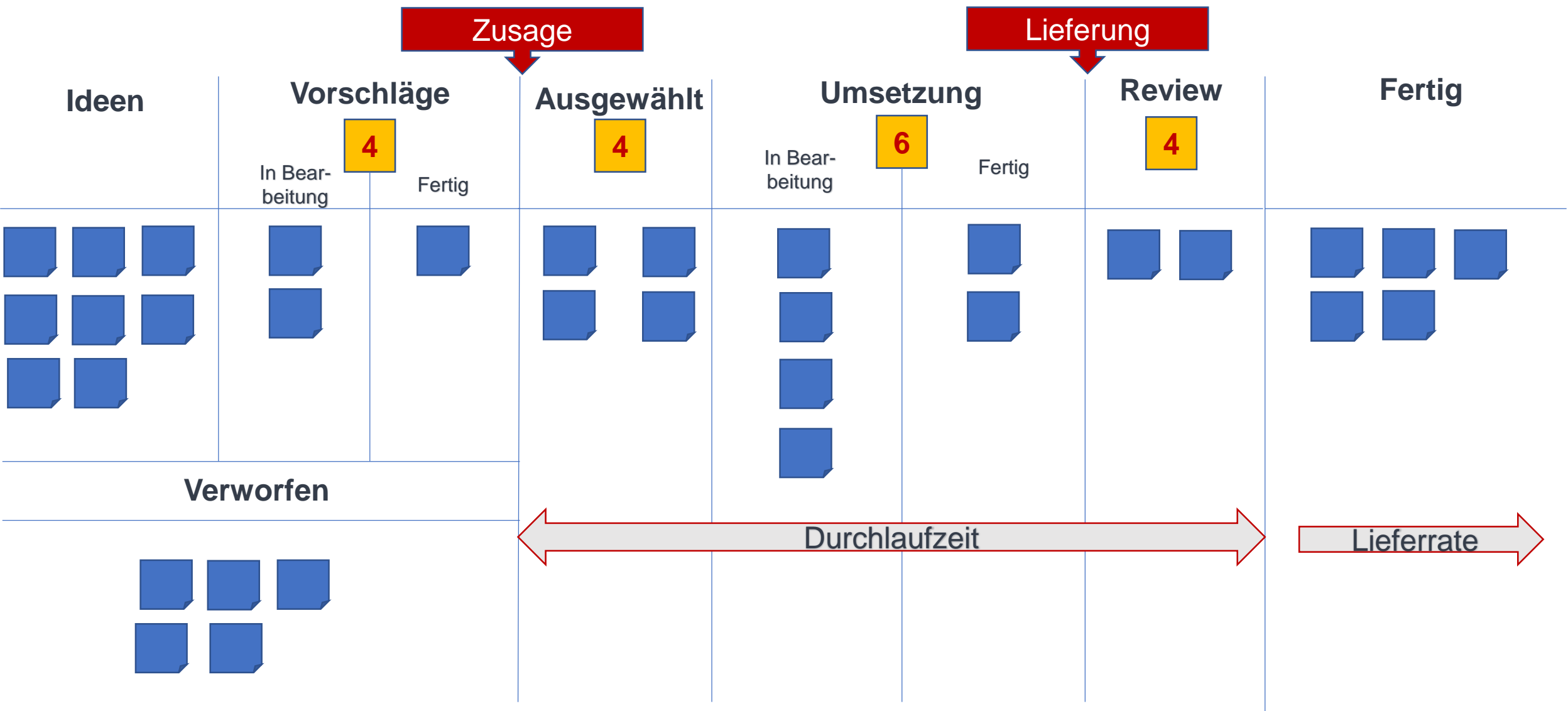
5 - 10 Jahre

1 Jahr

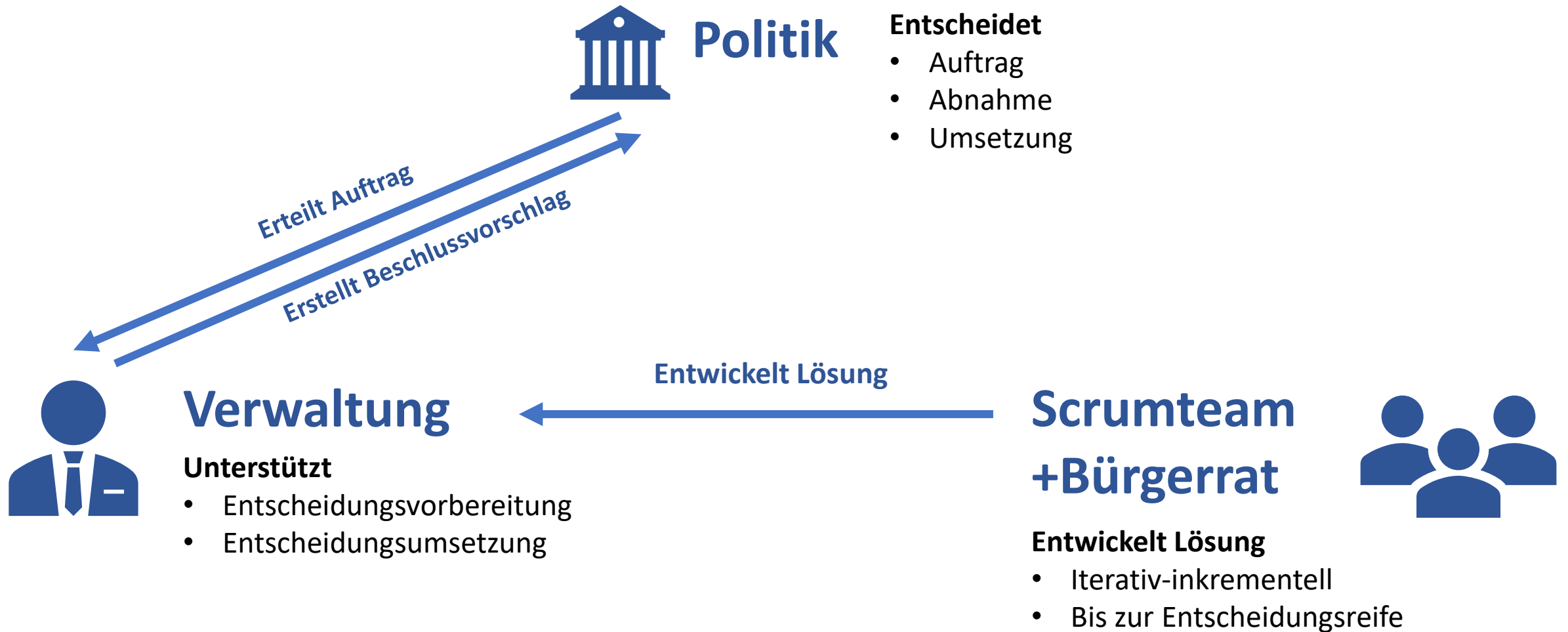
3 - 4 Monate

OKR Master

Portfoliomanagement mit Kanban



Beispiel Kombination Scrum + Bürgerrat: politische Entscheidungen vorbereiten



Der Erfolg der agilen Verwaltung ist eng daran gekoppelt, dass ...



- ... die (Kommunal-)Politik aktiv an der Gestaltung mitwirkt
- ... den Entwicklungsweg als Teil der agilen Führung einer Verwaltung unterstützt

Agile Zusammenarbeit zwischen Politik und agiler Verwaltung bedeutet ...

Die **Politik**

- ... wird konstant in den Prozess eingebunden
- ... ist Teil der agilen Führung



Dadurch ergibt sich

- ... eine kontinuierliche Rückkopplung
- ... ein gegenseitiges Verständnis
- ... eine hohe Transparenz in beide Richtungen

Lust auf mehr?

Leitfragen für den Vertiefungsworkshop



1. Was braucht es, um die Politik für eine agile Verwaltung zu begeistern?
2. Wie ist die Zusammenarbeit zwischen agiler Verwaltung und Politik idealerweise ausgestaltet?
3. Welche Ideen haben/hat Sie/Ihr noch?